

Чиновници
срещу бизнеса

Споделеният
офис

Милиардерите
на всички времена

Онлайн
образованието

МЕНИДЖЪРЪ

БРОЙ 9 (167). СЕПТЕМВРИ 2012. ЦЕНА 5 ЛВ. WWW.MANAGER.BG

МЕНИДЖЪР ♥ ПРИРОДАТА

**МАСОВА
СМАРТФОНИЗАЦИЯ**

**НОВАТА
САМОЛИЧНОСТ
НА БРАНДА**

**ПРОДАВАЙ
ПО-ДОБРЕ!**

**ТАКСА
ВЕСТНИК**

**ГОРДИ
СПОНСОРИ**

**АЗБУКА НА
КОЛЕКЦИОНЕРА**

**ПОВИШАВАНЕТО
Е ПО-ТРУДНО ОТ
УВОЛНЯВАНЕТО**

**Петър
Андронов:**

**Имаме истински
предприемачи,
примерът им
е заразителен**



ТЕМА ЕСЕНТА ЩЕ Е ПО-ДОБРА ОТ ПРОЛЕТТА

Новото BMW X6

www.bmw.bg



Радостта
от шофирането





РАЗЛИЧЕН ПО РОЖДЕНИЕ

Ако не живеете живота си като всички останали, то ще искате да шофирате автомобил, който не прилича на никой друг. Новото BMW X6 е с изключително поведение и впечатляваща външност. Мощните двигатели му придават техническите характеристики на спортен автомобил, а дизайнът съчетава атлетичните извивки на купе със суровото присъствие на SUV. Има само едно нещо, което новото BMW X6 очевидно не е – обикновен автомобил. www.bmw.bg/X6

НОВОТО BMW X6.

BMW EfficientDynamics

По-нисък разход на гориво. Повече удоволствие от шофирането.

BMW X6: комбиниран разход: 7.4-12.5 л/100 км. CO₂ емисии: 195-292 г/км.

MELIÄ

GRAND HERMITAGE

BULGARIA



POWER
MEETINGS CONVENTIONS
& EVENTS

КОНФЕРЕНТЕН ПАКЕТ ОТ 7 СЕПТЕМВРИ 2012

Настаняване от 50 Евро на човек в двойна стая на ден

**С включено ДДС, закуска, използване на вътрешен басейн, фитнес клуб,
тенис на маса и бийард**

Безплатно ползване на:

конферентна зала, WI-FI интернет и паркинг

Мултимедия, екран, флипчарт, маркери,

Кафе пауза сутрин и следобед сервирана с кафе, чай, вода, мляко

Работен обяд с напитка

***Офертата е валидна за периода:**

след 7 Септември 2012 при минимум 50 участника



Мелиа Гранд Ермитаж Алея 1
к-с Златни Пясъци, Варна 9007

Тел.: +359 52 394 104; Факс: +359 52 333 888
sales@hermitage.solmelia-bg.com

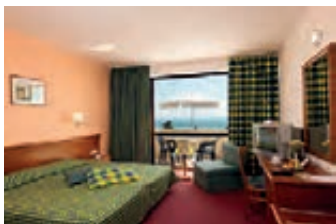
Sol Nessebar Resort: Перфектното събитие на брега на морето

Поверете организацията на Вашия тим билдинг или конференция в ръцете на опитни професионалисти



- Комфортно настаняване в стаи и апартаменти в „Сол Несебър Бей & Маре“ 4* и в луксозия „Сол Несебър Палас“ 5*.
- Модерен конферентен център с 10 зали с капацитет до 500 места.
- Зона за изложения на 290 кв.м.
- Анимационна сцена на открито с 350 седящи места.
- Разнообразие от спортни съоръжения: тенис на корт, волейбол, баскетбол, водни спортове. Открити и закрити басейни. СПА център. Фитнес. Специална анимационна програма.

Очакваме Ви!



Sol Nessebar Resort *****

гр. Несебър, бул. „Аурелия“ 7
тел.: 0554 21110
sales@solmelia-bg.com

GALDINI

София: **Vernier** – ул. Аксаков 17 А

GALDINI – ул. Алабин 29 А; ул. Г.С. Раковски 96 Г

бул. Витоша 62Б, вход от П. Евтимий

Mall of Sofia, партер, бул. Ал. Стамболийски 101

The Mall, бул. Цариградско шосе 115

Варна: бул. Княз Борис I 62А

Бургас: Burgas Plaza Mall, партер, ул. Транспортна

Пловдив: Mall Plovdiv, ул. Перущица 8, ет. 2

Стара Загора: Mall Galleria, ул. Хан Аспарух 30

Русе: ул. П. Каравелов 15, ет. 2, VIP Center

Ямбол: Mall Yambol, ТБЦ – ул. Ал. Стамболийски 30

За контакти: 02-980 95 25

POLICE



be younique

www.police.it
watch model ENFORCE-X

АДРЕС СОФИЯ 1000
УЛ. „ГЕОРГ ВАШИНГТОН“ № 12, ЕТ. 2, 3
ТЕЛ. 02/983 13 05, ФАКС 02/983 13 80
WEB WWW.MANAGER.BG
E-MAIL PRESS@MANAGER.BG

УПРАВИТЕЛ И РЕДАКЦИОНЕН ДИРЕКТОР

МАКСИМ МАЙЕР mmayer@manager.bg

РЕДАКТОРИ

ВЕНЦИСЛАВ САВОВ vsavov@manager.bg

ЗАХАРИНА ВЕЦЕВА zvetseva@manager.bg

МИЛЕНА НИКОЛОВА mnikolova@manager.bg

НАЧО СТРИГУЛЕВ nstrigulev@manager.bg

СВЕТАЛАНА ТОДОРОВА svtodorova@manager.bg

ЦВЕТЕЛИНА ПЕТРОВА tzpetrova@manager.bg

ГЛАВЕН РЕДАКТОР НА WWW.MANAGER.BG

ИРИНА ВЕЛЕВА iveleva@manager.bg

АРТ ДИРЕКТОР ЙОХАН КАРАСОН

ДИРЕКТОР ПРЕДПЕЧАТ И ПРОИЗВОДСТВО

БОРИСЛАВ МИРАЗЧИЙСКИ

ПРЕДПЕЧАТ МИЛЕНА ВЪЛЧИНОВА

ФОТОГРАФ ЮЛИАН ДОНОВ

КОРЕКТОР БОРЯНА АНГЕЛОВА

ДИРЕКТОР РЕКЛАМА И СЪБИТИЯ

РУМЯНА ДОЧЕВА rdocheva@manager.bg

МЕНИДЖЪР РЕКЛАМА

ПЕТЪР ДОБРЕВ pdobrev@manager.bg

КОНСУЛТАНТ РЕКЛАМА

МИЛИЦА МАРИНОВА adv@manager.bg

ПРОДАЖБИ И АБОНАМЕНТ

МАРИН ГЕНОВ

ЦЕНКА ВЛАДИМИРОВА

МАРКЕТИНГ

ЦВЕТА МИЛТЕНОВА tzmiltanova@manager.bg

СЪБИТИЯ

НАДЯ ГЕОРГИЕВА ngeorgieva@manager.bg

ДИРЕКТОР ФИНАНСИ И АДМИНИСТРАЦИЯ

ДЕНИЦА КОЦЕВА

СЧЕТОВОДИТЕЛ ПЕТЯ ОСЕНСКА

ОФИС МЕНИДЖЪР ДИЯНА ГЕОРГИЕВА

СНИМКА НА КОРИЦАТА ДИЯН МАРКОВ

ТИРАЖ 11 750



Печат



Списание „Мениджър“ се печата на рециклирана хартия Steinbeis Charisma Silk

ИЗДАВА „МИТ ПРЕС“ ООД,
ЧАСТ ОТ „ВМ ФИНАНС ГРУП“ АД

Говори със сърцето си!

На една конференция известен предприемач разказваше за бизнеса си. Личеше си, че не е добър оратор, твърде много се вълнуваше. Но говореше със сърцето си. Залата първо притихна, после започна да реагира на гумите му, а накрая стана на крака и горещо го аплодира.

Ако този човек така говори с мениджърите си, с всички подчинени, ако така ги вдъхновява и критикува, сигурно е вълнуващо да работиш с него. Може би това е едно от обясненията за успеха му.

Прочел съм много статии по мениджмънт и нито една от тях не разказва за доверието във фирмата. Представяте си как хората приемат цели, каузи и ценности, ако няма кой да ги накара да повярват в тях. Или обратното - как изпълнителният директор ръководи компанията, без да разчита на мениджърите си. Никакви общи задачи и тимбилдинги не могат да направят от служителите отбор, ако играчите му нямат доверие помежду си.

То е това, което свързва всички хора в една компания. Създаването му е най-ценното и вероятно най-трудно нещо в управлението. Изграждането му е въпрос на лични качества, на комуникация и политики. Но първо и най-важно е да започнем да мислим за него - как да го посяваме, как да го отглеждаме, как да го запазваме. За да успяваме.

Като начало е добре да се научим да говорим със сърцето си.

Желая ви приятно четене!

МАКСИМ МАЙЕР

редакционен директор

УПРАВЛЯВАЙ УСПЕШНО С CHEVROLET



Специално от София Ауто за абонатите на сп. Мениджър!

При покупка на МЕНИДЖЪР Edition Chevrolet Camaro, Malibu или Captiva от София Ауто получавате като подарък:

- безплатно обслужване в рамките на 50 000 км (включва смяна на масло, маслен и въздушен филтър)
- безплатен едногодишен абонамент за сп. Мениджър
- 12 книги от образователната поредица за мениджъри “Джобен наставник”

Предложението е валидно до 30 септември.

МЕНИДЖЪР

a company of

WM FINANCE GROUP

www.sofiaauto.bg



CHEVROLET

София Ауто
за всеки път

СОФИЯ АУТО, София 1517
бул. Ботевградско шосе 239
тел.: 02/ 816 36 36

СОФИЯ АУТО ГД, Благоевград 2700
ул. Васил Левски 61
тел.: 073/ 889 30 01

Chevrolet Camaro е с гаранция 3 години или 100 000 км. Chevrolet Malibu и Captiva са с гаранция 5 години или 150 000 км (специални условия). Chevrolet Captiva е с възможност за данъчен кредит. Среден комбиниран разход на гориво: Camaro – 13,1–14,1 л/100 км, Malibu – 5,1–8,0 л/100 км, Captiva – 6,4–10,7 л/100 км. Емисии CO₂: Camaro – 304–329 г/км, Malibu – 134–188 г/км, Captiva – 170–252 г/км. Снимките са с илюстративна цел. Кампанията не може да бъде комбинирана с други кампании на Chevrolet или София Ауто.

БРОЙ 9



24 Чиновници срещу бизнеса



32 ТЕМА Есента ще е по-добра от пролетта



64 Милиардерите на всички времена

12 АСЦЕНТ

14 Как се променя вашият сектор? - **анкета**

16 Христо Пирински: България може да стане един от водещите технологични центрове в света

20 Лица от конкурса "Мениджър на годината"

24 Чиновници срещу бизнеса

28 Няма нищо по-хубаво от лошото време

30 Синдромът на електронното око - **колонка** на **Умберто Еко** в "Мениджър"

32 ТЕМА Есента ще е по-добра от пролетта

42 MANAGEMENT

44 Петър Андронов: Имаме истински предприемачи, примерът им е заразителен и те са бъдещето

52 Следващите нива на мениджмънта

54 Повишаването е по-трудно от уволняването

58 M-Tel и Мениджърите

60 Професорите в Мелбърн най-обичат да спорят

62 Книги

64 Милиардерите на всички времена

66 MARKETING

68 Горди спонсори

70 Новата самоличност на бранга

72 Продавай по-добре!

74 Портокал без часовников механизъм

75 Дайте ми платформа за комуникация и ще променя света

76 Ad-ските гуели

80 Отличен 3,7!

81 MEDIA

82 Такса вестник

84 Ани Салич: Медийната среда, меко казано, е сложна

87 Тиймбилдингът възможен

88 Учителят е четящ човек

МЕНИДЖЪР

ПОЛЕЗЕН ПО ВСЯКО ВРЕМЕ



Абонамент за една година **48 лв.**

ИНФОРМАЦИЯ И АБОНАМЕНТ НА ТЕЛЕФОН: 02/983 13 05